

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами в нефтегазовой отрасли»

Дисциплина «Управление проектами в нефтегазовой отрасли» является частью программы магистратуры «Технология разработки интеллектуальных месторождений» по направлению «21.04.01 Нефтегазовое дело».

Цели и задачи дисциплины

Цель – формирование профессиональных компетенций, направленных на приобретение знаний, умений и владений управления проектами в нефтегазовой отрасли. Задачи: 1. Изучить методологию управления проектами в нефтегазовой отрасли. 2. Изучить принципы и процессы, фазовый подход при управлении крупными проектами. 3. Изучить стадийность проектирования при разработке нефтяных и газовых месторождений. 4. Сформировать навыки управления крупными проектами на всех этапах жизненного цикла. 5. Сформировать навыки управления стоимостью проекта. 6. Сформировать навыки управления рисками проекта. 7. Освоить календарно- ресурсное планирование и подготовку контрактной стратегии проекта. 8. Освоить методики повышения ценности проекта. 9. Освоить управление проектом в рамках матричной структуры . 10. Освоить анализ и применение лучших практик реализации проектов..

Изучаемые объекты дисциплины

1. Технологические процессы добычи углеводородного сырья. 2. Бизнес-процессы интегрированной нефтяной компании. 3. Активы компании на разных стадиях развития, портфель активов и портфель проектов компании. 4. Современные системы проектирования. 5. Специализированное программное обеспечение ЕСУНПП. 6. Стандарты, технические условия, руководящие документы по разработке и оформлению технической документации. 7. Отраслевые стандарты, технические регламенты, руководства (инструкции), устанавливающие требования к проектированию нефтяных и газовых месторождений. 8. Нормативные правовые акты Российской Федерации, локальные нормативные акты, распорядительные документы и техническая документация в области добычи углеводородного сырья. 9. Научно-технические достижения и передовой отечественный и зарубежный опыт в области добычи углеводородного сырья. 10. Отраслевые документы, регламентирующие внедрение новой техники, передовых технологий, НИОКР..

Объем и виды учебной работы

| Вид учебной работы | Всего часов | Распределение по семестрам в часах | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------|--|
| | | Номер семестра | |
| | | 3 | |
| 1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме: | 72 | 72 | |
| 1.1. Контактная аудиторная работа, из них: | | | |
| - лекции (Л) | 34 | 34 | |
| - лабораторные работы (ЛР) | | | |
| - практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ) | 36 | 36 | |
| - контроль самостоятельной работы (КСР) | 2 | 2 | |
| - контрольная работа | | | |
| 1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС) | 108 | 108 | |
| 2. Промежуточная аттестация | | | |
| Экзамен | 36 | 36 | |
| Дифференцированный зачет | | | |
| Зачет | | | |
| Курсовой проект (КП) | 36 | 36 | |
| Курсовая работа (КР) | | | |
| Общая трудоемкость дисциплины | 216 | 216 | |

Краткое содержание дисциплины

| Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием | Объем аудиторных занятий по видам в часах | | | Объем внеаудиторных занятий по видам в часах |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----|----|----------------------------------------------|
| | Л | ЛР | ПЗ | СРС |
| 3-й семестр | | | | |

| Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием | Объем аудиторных занятий по видам в часах | | | Объем внеаудиторных занятий по видам в часах |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----|----|----------------------------------------------|
| | Л | ЛР | ПЗ | СРС |
| Модуль 1. Методология управления проектами. | 12 | 0 | 18 | 40 |
| <p>Тема 1. Управление крупными проектами. Капитальный проект и его особенности. Цель и принципы системы управления проектами. Элементы системы управления проектами. Система принятия решений.</p> <p>Тема 2. Календарное планирования. Инструменты календарного планирования. Иерархическая структура работ. Процесс разработки календарного плана. Ошибки планирования</p> <p>Тема 3. Управление стоимостью. Оценка стоимости. Определение бюджета. Контроль стоимости.</p> <p>Тема 4. Управление проектированием. Группа по проектированию. Стадийность проектирования. Концептуальное проектирование. Предварительное проектирование. Проектные работы. Рабочее проектирование. Поддержка на фазе «Эксплуатация». План управления проектированием. Документация по управлению проектированием. Выбор подрядчика на проведение проектно-исследовательских работ. Техническое задание на проектирование. Подготовка исходных данных для проектирования. Инженерные изыскания. Экспертиза проектной документации. Ключевые документы, отражающие основные технические решения. Контроль качества, экспертиза и утверждение проектной документации. Использование современных подходов и инструментов при проектировании.</p> <p>Тема 5. Управление документооборотом. Проектно-техническая документация. Идентификация документации. Ревизионность документации. Код языка. Типы выпуска документа. Управление документацией.</p> <p>Тема 6. Управление строительством. Планирование строительства. Исходно-разрешительная документация. Подготовительный период строительства. Основной период строительства. Пуско-наладочные работы. Разрешение на ввод в эксплуатацию.</p> | | | | |
| | | | | |

| Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием | Объем аудиторных занятий по видам в часах | | | Объем внеаудиторных занятий по видам в часах |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----|----|----------------------------------------------|
| | Л | ЛР | ПЗ | СРС |
| Введение и определения. Процессы управления проектами. | 2 | 0 | 0 | 4 |
| Модуль 2. Управление проектами при разработке нефтяных и газовых месторождений. | 18 | 0 | 18 | 62 |
| Тема 1. Управление организационными возможностями проекта. Интегрированная проектная команда. Организационное планирование проекта. Инструменты организационного планирования. Динамика развития проектной команды. Навыки межличностного общения. Тема 2. Управление отношениями с заинтересованными сторонами и коммуникациями проекта. Классификация заинтересованных сторон. Анализ заинтересованных сторон и выбор стратегий взаимодействия. Управление коммуникациями с заинтересованными сторонами. Роли и обязанности. Тема 3. Управление рисками проекта. Планирование управления рисками. Участники процесса управления рисками. Процесс управления рисками. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Реагирование на риски. Мониторинг и контроль рисков. Количественная оценка рисков. Тема 4. Управление изменениями проекта. Роли и обязанности в процессе управления изменениями. Этапы внесения изменений. Управление изменениями. Тема 5. Контрактная стратегия проекта. Разделение объема работ по проекту на лоты (пакеты). Модели реализации проекта. Схема ценообразования. Порядок выбора подрядчиков. Разработка контрактной стратегии проекта. Тема 6. Управление качеством проекта. Характеристики качества. Управление качеством. Управление качеством в капитальных проектах. Контроль качества производства оборудования и материалов и строительно-монтажных работ. Тема 7. Качество принимаемых решений. Элементы оценки качества решений. Оценка качества решений. Тема 8. Повышение ценности проекта. | | | | |

| Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием | Объем аудиторных занятий по видам в часах | | | Объем внеаудиторных занятий по видам в часах |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----|----|----------------------------------------------|
| | Л | ЛР | ПЗ | СРС |
| Элементы повышения ценности проекта. Планирование процесса повышения ценности проекта. Мероприятия повышения ценности проекта. Лучшие практики. Методики повышения ценности. Экспертные обзоры. | | | | |
| Заключение. | 2 | 0 | 0 | 2 |
| Подведение итогов по изучению дисциплины. | | | | |
| ИТОГО по 3-му семестру | 34 | 0 | 36 | 108 |
| ИТОГО по дисциплине | 34 | 0 | 36 | 108 |